

écopius éco plus 21

23 septembre 2010 - N° 284 - Prix : 1€50

hebdomadaire d'informations économiques de Côte-d'Or

Manager de la semaine

Yves Rémy

fondateur
de la Vie Saine

Espace
Forum
CGPME

ATCD fait rimer écologie
avec économie



ACE A DIJON

LES "AS" DES AUTOMATISMES INDUSTRIELS



RESTAURATION

L'imprimerie Concorde,
lance un nouveau concept à Dijon





DE GAUCHE À DROITE, ALAIN ROULON DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DOMINIQUE JOLIMET PRÉSIDENT DE LA SAS AUTOMATISMES DU CENTRE EST.

« L'ensemble des équipes a adhéré à notre manière de traiter la crise. », dit Dominique Jolimet, président de ACE, une entreprise qu'il connaît sur le bout des doigts pour l'avoir intégrée en 1982 comme ingénieur chargé d'affaires.

La structure totalisait à l'époque tout juste neuf années d'existence. Il ne faudra pourtant que deux ans à Dominique Jolimet pour s'impliquer au point de s'associer à trois autres salariés dans le cadre du rachat de 48 % du capital d'ACE. En 1991, une holding est cette fois créée, avec l'acquisition par le même quatuor et trois autres salariés de l'ensemble des parts restantes - Dominique Jolimet accède alors aux fonctions de P.d.g.

Et c'est à la faveur de ses 35 ans et de son emménagement dans de nouveaux locaux - flambant neufs - de la ZAE Cap nord, qu'ACE adopte le statut de SAS. Elle regroupe le site dijonnais ainsi que deux autres entités à Clermont-Ferrand (1988) et Montluçon (1997).

Niches et créneaux pointus

Forte d'un savoir-faire quasiment inégalé en raison d'un positionnement sur des niches et des créneaux très ciblés et pointus, il y a deux ans, l'entreprise enregistrait encore des taux de croissance à deux chiffres. Pourtant, à partir de l'automne 2008, les premiers signes de ralentissement ont commencé à se manifester. Dominique Jolimet ne cache donc pas que la structure vient de subir une période difficile. Les affres de la crise sont toujours présents mais l'horizon, s'il n'est pas encore totalement dégagé, commence à s'éclaircir. Spécialiste des automatismes industriels, ACE a la particularité de penser, étudier, fabriquer, monter et assembler des équipements automatisés au profit de secteurs industriels très diversifiés qui vont de la sidérurgie à l'agro-alimentaire en passant par la métallurgie, la pétrochimie, l'aéronautique et le transport. Son deuxième axe de développement a trait au négoce de composants techniques (hydraulique, pneumatique, électrique, détection, connectique...). Ainsi, au nombre de ses clients figurent : Metso Minerals, FMC, Vernet Behringer, Bobard frères, Vallourec, Valinox nucléaire, Alstom etc.

La carte de la transparence

Reste qu'au plus fort de la crise, la PME a connu des annula-

Leader en France sur le créneau du développement des automatismes industriels, la SAS ACE implantée à Dijon et en Auvergne est l'exemple type d'une entreprise dotée de véritables savoir-faire innovants destinés à des filières très pointues. La crise ne l'a pourtant pas épargnée... mais la structure forte d'une volonté collective émanant tant de sa direction que de ses 135 salariés a su relever le défi en s'adaptant aux nouvelles réalités du marché ambiant.

tions de commandes à partir d'octobre 2008. Dès que la baisse de l'activité s'est confirmée, l'entreprise a décidé en premier lieu de jouer la carte de la transparence en informant les équipes des turbulences enregistrées. « Tous les chiffres ont toujours été communiqués à l'ensemble des salariés selon un rythme mensuel de manière à ce qu'ils soient au courant en temps quasiment réel de l'évolution de l'activité. » relate Dominique Jolimet.

Initiateur et pourvoyeur de formations

Parallèlement des économies d'échelle ont été engagées et l'entreprise a également eu recours, aux moments les plus critiques, à des temps de chômage partiel, tout en se refusant à procéder à des licenciements. Et le président de la SAS de poursuivre : « nous avons beaucoup misé sur la polyvalence et sur le développement de nouveaux créneaux comme celui de la formation, par le biais d'outils - en modèle réduit - répondant aux normes industrielles. Ainsi, en collaboration avec SPEN, une démarche a été initiée sur le Maroc, pays qui promeut une vaste politique de formation et a de gros besoins sur les filières des pneumatiques et de l'hydraulique. Une orientation parfaitement pertinente lorsque l'on sait qu'ACE est agréé organisme de formation depuis 2002. D'ailleurs, un programme intitulé *Didacpro* a été spécialement édité.

Sur le même segment, mais cette fois au bénéfice des salariés de l'entreprise, 91 d'entre eux ont été qualifiés au travers de 4 500 heures de formations représentant un montant de 175 000 euros et ce grâce à un soutien multipartite du Conseil régional, de l'OPCAIM, de l'UIMM et de la Maison des entreprises.

Certifications et nouveaux marchés

Sur le plan des certifications, celle concernant les composants en atmosphères explosives - ATEX - a été renouvelée et en 2010, une nouvelle a été obtenue IECEx - qui devrait servir à pénétrer de nouveaux marchés anglo-saxons, comme l'Australie... D'ailleurs l'activité connectique n'a pas subi de réelles baisses.

Enfin, de nouvelles commandes sont à l'ordre du jour, notamment une ayant trait à la fourniture de flexibles de rechange pour les TER en France ou encore un marché prometteur avec Alstom dans le cadre de la confection de tuyauteries sur des wagons pour le compte de la SNCF. ■

ACE FRANCE A DIJON : L'AS DES AUTOMATISMES INDUSTRIELS



LES ATELIERS, COMPRENNENT PLUSIEURS DÉPARTEMENTS DE LA TÔLERIE AU MONTAGE EN PASSANT PAR L'USINAGE, LA FABRICATION, LE CÂBLAGE ÉLECTRIQUE, LA CONNECTIQUE, CEUX DÉDIÉS AUX COMPOSANTS ATEX ET SPÉCIAUX, ET UN SERVICE DE RÉPARATION EN PLUS DE L'EXPÉDITION ET LA RÉCEPTION.



«<<< ACCUEIL. PLUSIEURS AFFICHES RETRA-
CENT L'HISTOIRE DE LA PME DE
1973 À NOS JOURS. SA CREA-
TION S'EST OPÉRÉE RUE DE LARREY À DIJON. EN
1976, ELLE A INTÉGRÉ DE
NOUVEAUX LOCAUX RUE DES
ATELIERS AVANT DE DÉMÉNA-
GER EN 1995 À CHENOËVE.
2008 MARQUE L'INAUGURA-
TION, SUR LA ZONE ZAE DE
CAP NORD, DU SITE DE PLUS
DE 6 000 M².
UN ÉCRAN MONTRE AUSSI LES
DIFFÉRENTS SAVOIR-FAIRE DE
L'ENTREPRISE ET LES CHIF-
FRES CLÉS LA CONCERNANT.



LE BUREAU D'ÉTUDES. IL EST COMPOSÉ DE HUIT PERSONNES ET
EST CHARGÉ DE METTRE EN ŒUVRE LES SOLUTIONS OU ÉQUIPE-
MENTS PROPOSÉS PAR LES CHARGÉS D'AFFAIRES SUIVANT LES
RÈGLEMENTS ÉMIS PAR ACE.



DÉMONTER UN FLEXIBLE HYDRAULIQUE. UNE TELLE OPÉRATION S'EF-
FECTUE AFIN DE MONTER DES EMBOUTS SUR LES FLEXIBLES EN
QUESTION.



130 SALARIÉS. À DIJON, LES EFFECTIFS COMPRENNENT 105 PERSONNES ALORS QUE LES SITES DE
CLERMONT-FERRAND ET MONTLUÇON REGROUPENT RESPECTIVEMENT 17 ET 8 SALA-
RIÉS. MALGRÉ LA CRISE, ACE N'A PROCÉDÉ À AUCUN LICENCIEMENT. LA PME A EN
REVANCHE EU RECOURS À DES PÉRIODES DE CHÔMAGE PARTIEL ET SURTOUT A MIS À
PROFIT LA BAISSE DE L'ACTIVITÉ POUR ACCROÎTRE LA FORMATION DES ÉQUIPES. AINSI
PLUS DE 91 SALARIÉS ONT PU EN BÉNÉFICIER GRÂCE À UN SOUTIEN DU CONSEIL
RÉGIONAL, DE L'OPCAIM, DE L'UIMM ET DE LA MAISON DES ENTREPRISES.

»»»
L'ATELIER DE RÉPARATION
ET PRÉPARATION.

DANS LE CAS PRÉCIS, IL
S'AGIT D'UNE OPÉRATION
DE LA MODIFICATION D'UN
GROUPE MOTEUR POMPE
D'UNE CENTRALE HYDRAU-
LIQUE.



EN BREF

- ◆ Chiffre d'affaires 2009/2010 : 18 millions d'euros dont 80 % est réalisé par l'entité dijonnaise
- ◆ 130 salariés avec une moyenne d'âge inférieure à 40 ans
Plus de 33 métiers différents
- Deux axes de développement : le négoce de composants et l'étude, la conception, fabrication et maintenance d'équipements automatisés industriels
- ◆ L'export au travers des clients exportateurs d'ACE représente 40 % du chiffre d'affaires
- ◆ Principaux clients : Metso Minerals - FMC - Vernet Behringer - le groupe Michelin - Seb - Vallourec - Valinox nucléaire - Alstom - Bobard frères - SNCF...



EXPÉDITION. ENTRE 40 ET 60 COLIS PARTENT QUOTI-
DIENNIÈREMENT À L'EXPÉDITION ET PLUS DE 200 SONT
RÉCEPTIONNÉS PAR JOUR.



RINÇAGE. UNE CENTRALE POUR LE RINÇAGE DE TUYAUTE-
RIE HYDRAULIQUE.



ATELIER PEINTURE. UNE ÉTAPE IMPORTANTE DANS LE PRO-
CESSUS DE RÉALISATION, CELLE DE LA PEINTURE DES
ÉQUIPEMENTS DANS DEUX ATELIERS SPÉCIAUX.



COMPOSANTS ACEX. CE SONT DES COMPOSANTS SPÉ-
CIFIQUES ADAPTÉS AUX ATMOSPHÈRES EXPLOSIBLES.
DEPUIS PLUS DE 22 ANS ACE EN FABRIQUE POUR L'EX-
PORT ET EST CERTIFIÉE ISO9003. DEPUIS PEU ACE A
OBTENU UNE NOUVELLE CERTIFICATION IEXEX QUI
VA LUI OUVRIRE DE NOUVEAUX MARCHÉS NOTAMMENT
EN AUSTRALIE.



KOCH. ENSEMBLE DE DISTRIBUTION HYDRAU-
LIQUE AVEC COMMANDE ÉLECTRIQUE POUR LE
FABRICANT ALLEMAND KOCH SPÉCIALISÉ DANS
LA SIDERURGIE.



ÉQUIPEMENTS POUR BRAS DE CHAR-
GEMENT ET DÉCHARGEMENT DE GAZ
EN PHASE LIQUIDE (A - 160 C°) À
PARTIR DE MÉTHANIER. (PHOTO A
GAUCHE).



MAQUETTE ALSTOM. PROTOTYPES DE TUYAUTE-
RIE POUR UN NOUVEAU MARCHÉ AVEC ALSTOM QU'ACE
A REMPORTÉ.



COMPTOIR ET STOCKS. LE COMPTOIR DU MAGASIN
OÙ LES ENTREPRISES LOCALES VIENNENT S'APPRO-
VISIONNER EN PIÈCES. PLUS DE 23 000 RÉFÉ-
RENCES SONT EN STOCK.

Retrouvez le dossier de la semaine chaque jeudi à 7h25 et 8h25 sur K6FM

